

CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE ENERGIA
PIANO DI AVVIAMENTO

PIANO DI AVVIAMENTO

Premessa

L'area Energia rappresenta per il nostro Paese una grande possibilità di crescita industriale, di creazione di posti di lavoro, di visibilità scientifica internazionale, di leadership politica ed economica.

I soggetti proponenti del Cluster Tecnologico Nazionale "Energia" (CTNE) hanno la dimensione economica internazionale, la credibilità scientifica, unita ad un bagaglio di collaborazioni strategiche che assicurano una elevata potenzialità di attivazione di sinergie e il corretto posizionamento strategico su scala internazionale degli interventi del Cluster.

Il fronte scientifico di CTNE è rappresentato da un gruppo molto ampio di Università e dalla totalità degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) che a vario titolo si occupano del settore di riferimento, mentre il fronte industriale vede la presenza diretta di molti player di primo piano (nazionali e internazionali) e con una vasta presenza di PMI e di organismi territoriali, che svolgono anche un ruolo indispensabile di collegamento con le Regioni.

Il CTNE è impostato per mantenersi in assoluta sintonia con le principali traiettorie di ricerca e sviluppo sul tema dell'energia e delle tecnologie energetiche - definite a livello mondiale (*Mission Innovation*), europeo (*Set-Plan, Energy Union Strategy*), nazionale (PNIEC, PNR, S3, Industria 4.0) - per rispondere alle principali sfide sociali, in modo sostenibile, secondo i trends macroeconomici caratteristici del settore.

In linea con il percorso tracciato dalla strategia europea per un'Unione dell'energia - basato sulle cinque dimensioni (decarbonizzazione - incluse le rinnovabili; efficienza energetica; sicurezza energetica; mercato dell'energia completamente integrato; ricerca, innovazione e competitività) la roadmap tecnologica del CTNE si declina nei seguenti ambiti tecnologici prioritari: **(i)** Reti e microreti smart: tecnologie, sistemi e metodologie di gestione e controllo; **(ii)** Accumulo energetico: tecnologie e sistemi di gestione e controllo; **(iii)** Dispositivi innovativi, tecnologie e metodologie di misurazioni per applicazioni Smart grid; **(iv)** Efficienza energetica e fonti energetiche rinnovabili; **(v)** Smart Energy.

Dal punto di vista organizzativo e di *governance*, il CTNE si propone come struttura aperta alla partecipazione incrementale di tutti gli attori nazionali interessati, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale, capace di essere rappresentativa del settore in una prospettiva internazionale, e come punto di incontro e dialogo con le Amministrazioni centrali e locali. In questa linea, il CTNE ha forma giuridica di associazione riconosciuta, no profit, aperta a tutti i soggetti pubblici e privati aventi i requisiti indicati dal Bando.

Sul fronte finanziario, si prevede che il CTNE, in analogia agli altri Cluster già esistenti, nasca e operi senza specifiche dotazioni di supporto finanziario pubblico, con la ipotesi di definire quote

associative parametrare al fine di ottenere, a regime, una disponibilità finanziaria idonea a sostenere i costi di struttura e amministrativi e quelli dell'azione del CTNE stesso.

Il CTNE dedicherà una attenzione specifica alla disseminazione focalizzando il proprio intervento lungo tre direttrici: 1) aperto coinvolgimento di tutti gli stakeholders nei propri processi interni di formulazione di posizioni condivise; 2) diffusione attraverso convegni e eventi di approfondimento e di restituzione dei risultati conseguiti e delle posizioni formulate; 3) divulgazione verso il largo pubblico delle attività del Cluster e più in generale del valore dell'Energia per il più ampio coinvolgimento di tutti gli attori coinvolti a vario titolo e livello.

Infine, il CTNE si propone di avviare rapidamente un percorso di coordinamento di tutti gli attori settoriali in modo da giungere rapidamente a:

- elaborare un'agenda strategica e produrre *roadmap* tecnologiche;
- identificare necessità di infrastrutturazione e di investimento in formazione e capitale umano;
- attivare una rete strutturata di rapporti e collaborazioni tecnico/scientifiche tra gli operatori della ricerca dell'alta formazione con il sistema delle imprese favorendone uno sviluppo anche internazionale;
- mobilitare l'industria e il sistema della ricerca e della formazione;
- sviluppare piani di investimento pubblico-privato in ricerca, innovazione e trasferimento di conoscenze dagli organismi di ricerca al sistema delle imprese, coniugando la domanda di innovazione da parte dell'industria nazionale con l'offerta di innovazione proveniente dalle strutture di ricerca di alta qualificazione del Paese;
- rafforzare la capacità progettuale, operativa e prototipale della ricerca applicata ed industriale del sistema;
- promuovere l'accesso ai finanziamenti europei;
- promuovere la condivisione di conoscenze tra sistema pubblico e industria, e verso la società civile.

Policy

Il CTNE è un'associazione senza scopo di lucro che si propone come struttura aperta alla partecipazione di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale (community), che sia rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea ed internazionale, nonché punto di incontro con gli Organismi istituzionali, le Imprese e le Amministrazioni regionali e nazionali. L'**obiettivo generale** del CTNE è "generare opportunità di sviluppo tecnologico e innovativo per il sistema energetico dell'Italia".

In tale contesto, CTNE persegue criteri di *governance* volti ad assicurare flessibilità, inclusività, meccanismi trasparenti di adesione, partecipazione e decisione, accurato monitoraggio e diffusione pubblica delle attività svolte. Inoltre, il CTNE imposterà forme di dialogo paritetico e di condivisione con le autorità pubbliche europee, nazionali e regionali competenti sulle tematiche energetiche.

Il CTN Energia, il cui dominio tecnologico è quello dei processi energetici **Fonte-Utilizzazione**, intende promuovere azioni tese a sostenere la ricerca, lo sviluppo ed il trasferimento tecnologico nell'Area di specializzazione Energia, con l'obiettivo di coniugare la domanda di innovazione del settore industriale con l'offerta di innovazione proveniente dalle strutture di ricerca di alta qualificazione del Paese per supportare il raggiungimento dei target previsti, in termini di pianificazione della ricerca, dalle principali agende strategiche internazionali e nazionali.

In questo contesto si vuole favorire un'azione coordinata ed inclusiva, anche dei soggetti industriali con più difficoltà di "competizione" a livello europeo ed internazionale (quali ad esempio le PMI), svolgendo un importante ruolo di stimolo e supporto per lo sviluppo di progetti coordinati dal nostro Paese, curando, in particolare, la connessione ed integrazione tra ricerca, innovazione e sviluppo industriale in ambito energetico, al fine di incrementare il tasso di successo e favorire una maggiore concentrazione sulle linee di ricerca di interesse strategico per l'industria nazionale, nonché il trasferimento tecnologico dei risultati e prodotti della ricerca stessa.

L'Associazione, nei propri atti di indirizzo e nella elaborazione dei documenti programmatici, terrà inoltre conto dei seguenti aspetti critici:

- una equilibrata combinazione tra le diverse prospettive temporali di ricaduta della ricerca;
- la necessità di individuare soluzioni capaci di creare un ambiente favorevole allo sviluppo e alla nascita di imprese innovative;
- la necessità di attrarre e formare capitale umano altamente specializzato;
- l'impegno a favorire agili forme di accesso a strumenti finanziari adeguati a sostenere lo sviluppo delle imprese;
- l'opportunità di una forte presenza di infrastrutture tecnologiche, di servizi di trasferimento tecnologico, internazionalizzazione, supporto alla protezione della proprietà intellettuale e alla creazione d'impresa;
- la necessità di favorire lo sviluppo di networks e collaborazioni internazionali;
- la necessità di allineare scenari e azioni di ricerca e innovazione, regionali e nazionali, con quelli europei e mediterranei.

Il CTNE si pone, quindi l'**obiettivo specifico**, in una logica di inclusività di tutti gli attori operanti a vario titolo e livello nel settore energia, di ricercare, sviluppare e maturare la prossima generazione di tecnologie, prodotti e servizi innovativi per l'Energia, per supportare il processo di decarbonizzazione del sistema economico e la transizione verso un nuovo modello energetico eco-sostenibile

Il CTN Energia intende contribuire alla **definizione delle priorità di intervento del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)** e del Programma Nazionale delle Infrastrutture di Ricerca (PNIR), nell'ambito dell'Area Energia, indirizzandole verso il potenziamento della competitività del sistema scientifico e produttivo, l'integrazione virtuosa degli interventi e delle fonti di finanziamento e l'identificazione di un quadro coerente e privo di duplicazioni, attraverso il quale sostenere crescita economica, sviluppo competitivo, occupazione e benessere del nostro Paese.

Le **macro aree tecnologiche** di interesse del CTNE, in linea con quanto previsto dal SET-Plan della Commissione Europea, sono così riassumibili:

- Fonti rinnovabili di energia
- Efficienza energetica e negli usi finali
- *Smart Grid*, nell'accezione più ampia riguardante tutte le reti per l'energia e le loro possibili integrazioni
- Utilizzo sostenibile dei combustibili fossili e di quelli da fonte rinnovabile (in particolare biocombustibili)
- Accumulo dell'energia
- Mobilità sostenibile, intesa come contributo allo sviluppo di innovativi *power train* e sistemi di alimentazione.

L'Associazione è amministrata dal **Consiglio Direttivo** - organo di indirizzo strategico, coordinamento, programmazione e gestione composto da un minimo di tre ad un massimo di nove Consiglieri, tra cui il Presidente, nominati dall'Assemblea - che lo svolgimento dell'attività operativa, si avvale del contributo dei seguenti organi:

- **Comitato Tecnico Scientifico (CTS)**: organo consultivo, con la funzione di osservatorio tecnologico e della formazione, di indirizzo scientifico e proposta di scenari di sviluppo e di attività progettuali. Il Comitato Tecnico Scientifico, inoltre, supporta il Consiglio Direttivo nella predisposizione e nell'aggiornamento dei piani operativi dell'Associazione e del Piano Strategico del Cluster.
- **Comitati Tematici**: organi consultivi con funzione di rappresentanza delle diverse categorie costitutive l'Associazione come di seguito indicati:
 1. **Comitato Industria** in ambito energetico riunisce gli Associati di natura imprenditoriale e contribuisce alla definizione delle strategie di ricerca, di sviluppo e di innovazione industriale e promuove e supporta il trasferimento tecnologico e l'avvio di start-up e spin off di ricerca;
 2. **Comitato Ricerca Istituzionale** riunisce le Università, gli Organismi ed i Centri di Ricerca e contribuisce all'elaborazione e proposizione delle strategie per la ricerca e l'innovazione nel settore energetico e coadiuva l'industria nel trasferimento tecnologico.
 3. **Comitato Soggetti Territoriali** riunisce le aggregazioni territoriali a livello regionale, ossia i soggetti formalmente delegati a rappresentare i Cluster pubblico-privati, i Distretti ad Alta tecnologia, i Poli di Innovazione ed i Consorzi regionali all'interno dell'Associazione e contribuisce alla formulazione delle strategie di ricerca del Cluster assicurandone la coerenza con le politiche di ricerca in ambito regionale.

Il CTNE ha struttura aperta ed inclusiva per i potenziali nuovi membri, che in ogni momento possono richiedere l'adesione.

Attività di avviamento

Attività	Obiettivi
Avviamento della gestione ordinaria e straordinaria del CTNE	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Set up</i> della segreteria tecnica - Predisposizione di materiale procedurale e divulgativo per i soci e per la <i>governance</i> interna
Elaborazione e presentazione del Piano di Azione Triennale del CTNE	<ul style="list-style-type: none"> - Realizzazione di <i>incontri periodici</i> del CTS ai fini di delineare <i>roadmap</i> e priorità attuative - <i>Set up</i> di un <i>gruppo di redazione</i> permanente indicato e selezionato dai soci - Realizzazione di uno o più eventi di presentazione del piano ai soci (e potenziali tali) e alle istituzioni
<i>Restyling</i> sito web al fine di migliorare l'usabilità e le prestazioni del sito	<ul style="list-style-type: none"> - Migliorare le caratteristiche tecniche (<i>ottimizzazione, usabilità</i>), funzionali (posizionamento, <i>content management</i>) e informative (<i>testi e organizzazione dei contenuti</i>) del sito <i>web</i> - Orientare il monitoraggio e l'analisi dettagliata dei dati di accesso (<i>web analytics</i>) che permetteranno di avere le informazioni necessarie per la valutazione delle performance reali del sito e la definizione degli obiettivi futuri
Set up di una <i>newsletter</i> interna ed esterna e istituzione di un sistema di comunicazione permanente	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Avviamento</i> di una o più <i>newsletter</i> tematiche per l'invio di comunicazioni tematiche on contenuti pertinenti, originali, utili e interessanti al fine fidelizzare i potenziali soci e di rafforzare l'immagine e la credibilità dell'azienda - <i>Utilizzo</i> di programmi di comunicazione specifici (<i>mailchimp</i>) che la presenza di dati e statistiche dettagliate consenta di misurare l'efficacia del messaggio e nel caso ottimizzare la strategia di comunicazione - <i>Set up</i> di un sistema di comunicazione e di interfaccia stabile e continuo, servendosi di una consulenza professionale
<i>Screening</i> di sinergie con altri cluster europei e/o mediterranei	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Iscrizione e partecipazione</i> a reti europee già costituite - <i>Elaborazione</i> di un documento di sintesi che riunisca i potenziali partner di progetto e le potenziali sinergie attuative
Organizzazione di eventi di divulgazione del CTNE	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Consentire che le varie parti si conoscano meglio</i>, per migliorare la comunicazione interna e creare un collegamento tra responsabili e dipendenti - <i>Integrazione</i> di eventi tematici ai fini di consentire nuove fidelizzazioni e di stabilizzare l'interazione con il panorama nazionale

Durata

Il programma delle attività di avviamento beneficia della valorizzazione dei costi a partire dalla data dell'atto di riconoscimento dell'associazione da parte della prefettura di Roma il 20 agosto 2018 con l'iscrizione al Registro Persone Giuridiche n. 1303, data già posteriore all'entrata in vigore della normativa di riferimento (13 agosto 2017), e si concluderà entro il 31 ottobre 2020.

Piano Finanziario

Spese attività di avviamento	Spese di Personale <i>inKind</i>	Totale	Contributo Miur (50%)
€ 242,500.00	€ 242,500.00	€ 485,000.00	€ 242,500.00

La Struttura Finanziaria

Il piano di avviamento del CTNE è costituito su un principio di autofinanziamento delle attività e sulla rendicontazione delle spese per il periodo considerato. Il piano finanziario è, quindi, predisposto per un finanziamento condiviso al 50% tra autofinanziamento e capitali di provenienza esterna (contributo MIUR).

Roma 15 novembre 2019

Il Presidente
Ing. Gian Piero Celata